



連見代表が自らメンバーに指導し、OJTの機会を提供することも。週初に全社発信するメッセージをまとめた冊子「今日の一言集」を配布し、コンサルティングの要諦、マインドを伝えている

編成を再考。チームで「経営の承継」と自社株を含めた「財産の承継」にワンストップで対応する。また、時代の変化に応じてさらにコンサルティング力を向上すべく、長年培ってきたノウハウ、知見を集約した「ART（アート）システム」を開発。テクノロジーも積極的に取り入れ、課題解決に臨む。

「財産コンサルティングで重要なのは問題の顕在化です。問題が可視化できれば、解決のアプローチも必然的に導き出すことができます。そこで生きるのが、会計事務所や税理士法人にはない、私たちならではの強みです。それは、アセットを動かして相続や事業承継の対策を考えられること。例えば、不動産の組み換えによって資金を調達したり、建物を建ててインカムを得たり、様々なアプローチがあります。

こうしたアセットを動かす施策には税務知識だけではなく不動産、実業などの専門知識が求められます。プランニングから問題解決の実践、特例税制に応じたアドバイスなど、あらゆる局面で対応できるコンサルティングファームは、私たちしかない」と自負しています。

財産の承継、運用、管理をワンストップで手がけることで実務知識が身につく、メンバーも成長していく。クライアントの悩み事を解決するなかで知恵力・行動力・人間力を伸ばし、人間的に成長してほしい。連見氏はメンバーに熱い思いを注ぐ。「自己実現だけでは幸せになりません。私はそう考えています。他者が喜ぶことで、人は初めて幸せを感じられるもの。コンサルタントも、クライアントの相談にただ答えるだけではなく、



公認会計士、税理士のほかに、不動産鑑定士、一級建築士など国家資格を有する専門家が多数在籍。専門家が連携しながらコンサルティングを行うことで高い課題解決能力を発揮する

潜在的な困り事を見だし、積極的に解決していくしてほしい。クライアントの問題を解決した先にこそ、コンサルタントならではの喜びがあります」

連見代表自身、監査法人入所後、証券会社への出向や会計事務所への転職を経て独立。税務・会計知識をベースに、顧客にとって最適な財産構成を実現するために株式や不動産を動かす、実務を重ね、問題解決能力を高めてきた。青山財産ネットワークスのグループ拡大は、その延長線上にあるものだ。財産を巡る問題を解決できる人材をさらに集め、組織として幅広いサービスを提供していきたい

「新たな仲間への参画を待つ連見氏は、会計系スペシャリストに大きな期待を寄せている。「公認会計士、税理士は、監査や税務申告に特性を発揮する資



社員も受講できる「心と体の健康セミナー」を開催し、リフレッシュルームには酸素ボックスや瞑想ルームを設置。2022年には「健康経営宣言」を制定し、ウェルビーイング向上に力を入れる



クライアントへの貢献と併せ、「ともに働くメンバーの物心両面の幸せ」を目指すことが経営目的。「お客さまに幸せを提供する以上、メンバー自身が幸せでなければ」と語る連見氏。「財・体・心」を強固にバックアップするトップの眼差しを受け、メンバーは笑顔で業務に臨む

個人資産家と企業オーナーの “財産”と“未来”を守る。 会計プロフェッショナルが 成長・挑戦できる環境は万全 株式会社青山財産ネットワークス

**事務所
Office Scope
探訪**
vol. 62
取材・文 / 佐々木正孝
撮影 / 内海明啓

「財産に関するあらゆる悩みを解決する」をミッションに掲げ、高度なソリューションを提供する青山財産ネットワークス。創立以来、個人資産家と企業オーナーの支援に注力してきたが、時代の変化に伴ってクライアン

トの悩み、ニーズは多様化する一方だ。同社代表の連見正純氏は、財産承継・事業承継が複雑化する背景を語る。

「少子高齢化が進んで経済が長期低迷していることもあり、リタイア後の生活資金、相続税の納税資金の確保に関心が集まっています。また、後継者不足や事業承継の困難による廃業の増加など、事業承継を巡る問題も増えてきました。M&Aによって事業を承継したオーナーの財産運用・管理に関する相談も立っています。財産も事業も、承継を巡る論点は複雑化し、これまで以上にきめ細やかな支援が求められます。このような状況だからこそ、当社ならではのコンサルティングが強みを発揮できると考えています」

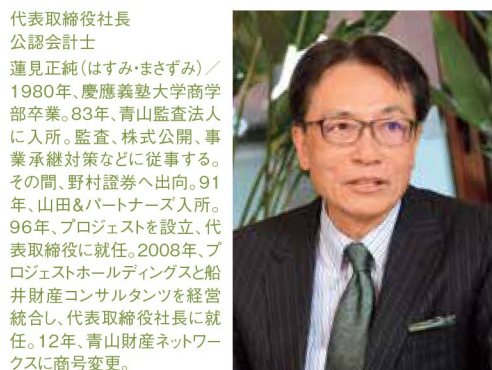
2つの税理士法人や財産の承継・運用・管理のコンサルティング会社を抱える青山財産ネットワークスグループには、公認会計士・税理士・宅地建物取引士など国家資格を有する専門家が150名以上。多様化するニーズに専門家集団として対応する。個人資産家・企業オーナーに向けたコンサルティングを別部署で提供していたが、近年、

格ですが、財産コンサルティングの領域にも活躍のフィールドが広がっています。例えば、企業の事業継続性を見極め、事業評価をするなかではBS、PL、CFを読み解くことが必須です。クライアントの相談を鳥瞰し、問題解決に向けたプランニングにも税務会計知識は不可欠です。M&Aのストラクチャーを組む際にも有利になります。コンサルティング業務は問題解決の連続です。学ぶべきことは増えるでしょうが、税務・会計の資格を取ってよかった、と思ってももらえる業務が待っています。会計人の可能性が膨らむ環境であることは間違いありません」

創立から30年が経ち、上場も果たした。クライアントの「財

産」と「未来」を守るべく、ワンストップのコンサルティング力を強化し続ける。

「私たちはベンチャー期を過ぎ、今はまさに成長の入り口に立っています。トップが強いリーダーシップで先導するだけではなく、組織として総合力を高めていくプロセスに入っています。AIが台頭する世の中でも、財産・事業承継にまつわる悩み事が尽きることはありません。財産を巡る課題は複雑化する一方ですが、私たちが目指すのは企業価値の向上、個人財産の保全というシンプルなもの。『財産のことなら青山に相談しよう』と思われるコンサルティングファームを目指し、今後も挑戦を続けていきます」



代表取締役社長
公認会計士
連見正純(はすみまさみ) / 1980年、慶應義塾大学商学部卒業。83年、青山監査法人に入所。監査、株式公開、事業承継対策などに従事する。その間、野村證券へ出向。91年、山田&パートナーズ入所。96年、プロジェクトを設立、代表取締役就任。2008年、プロジェクトホールディングスと船井財産コンサルタンツを経営統合し、代表取締役社長に就任。12年、青山財産ネットワークスに商号変更。

Aoyama Zaisan Networks
株式会社 青山財産ネットワークス
Aoyama Zaisan Networks Company, Limited

株式会社青山財産ネットワークス
所在地 / 東京都港区赤坂8-4-14 青山タワープレイス
TEL / 03-6439-5800
https://www.azn.co.jp/
個人資産家と企業オーナーに向けて財産承継と事業承継、財産運用・管理の総合財産コンサルティングサービスを提供する。1991年の創立から税理士法人などをグループに持ち、ネットワークを拡大してきた。財産コンサル分野では数少ない上場企業。